

## "La seguridad es un proceso dinámico"

Luis León Saniez nació en Buenos Aires en 1928. En 1949 egresó del colegio Militar de la Nación como subteniente del arma de Comunicaciones y en 1963 como oficial de informaciones de la escuela de inteligencia del Ejército.

Realizó varios cursos de la especialidad en los servicios de seguridad e inteligencia de Israel y se desempeñó como gerente o asesor de seguridad en empresas nacionales y extranjeras (*Cap, Texas Instrument, Armetal, Bayer Argentina y Aerolíneas Argentinas entre otras*).

Participó en la redacción de la ley N° 24.059 de Seguridad Interior -vigente en la actualidad-, y la ley N° 118 de Empresas de Seguridad Privada.

Precursor en el dictado de cursos y seminarios que sobre esta materia se dictan en Argentina y autor de numerosos trabajos y conferencias sobre la especialidad.

### - ¿Cómo se relaciona con la seguridad privada, después de tanto trabajar en la seguridad pública?

- Luego de haberme recibido de oficial en el ejército, tuve la oportunidad de estudiar con los servicios de inteligencia israelíes y a mi regreso, con el apoyo de los jefes de ese entonces, comencé a introducir una serie de conceptos nuevos en seguridad, una visión más global y hasta más filosófica de la problemática de seguridad. Antes de eso estábamos un poco alejados de la realidad en este tema.



*Con más de medio siglo de labor ininterrumpida en el ámbito de la seguridad, tanto pública como privada, entrevistamos a Luis León Saniez. Autor de numerosos trabajos sobre la especialidad y precursor en el dictado de cursos y seminarios, a los 78 años, este honorable especialista es una de las voces más autorizadas a la hora de analizar la actualidad.*

### - ¿Cuándo comienza a aplicar sus conocimientos?

- Fundamentalmente cuando empiezo a desempeñarme como Gerente de Seguridad de empresas muy importantes, entre ellas Texas Instruments y Bayer. Además, poco después de haber participado de un estudio de seguridad relacionado con Aerolíneas Argentinas fui invitado a llevar adelante la seguridad para esa empresa.

### - ¿Qué balance personal hace de esa experiencia?

- Entiendo por la cantidad de temas tan disímiles que hubo que tratar en materia de seguridad, como el robo, el hurto, el tráfico de drogas o el contrabando, comencé a ganar más experiencia en diferentes aspectos. Una vez que finalicé mi labor en Aerolíneas, en 1994, dirigí por un tiempo una academia de capacitación en seguridad argentino-israelí que, lamentablemente, por una cuestión de costos no se pudo mantener en el tiempo. Esto se produjo después del atentado a la AMIA. De allí en más, me dediqué exclusivamente a la docencia y a la elaboración de manuales específicos para quienes se desempeñan en el ámbito de la seguridad.

### - ¿Cómo pueden definirse las especialidades dentro de la seguridad?

- A ese respecto pasa algo muy curioso: un 30% de los conocimientos son teóricos mientras que el 70% restante

se adquieren con la práctica. Estamos hablando de delincuentes, gente imaginativa y que dispone de medios. Entonces, el profesional de seguridad tiene que estar permanentemente acomodándose a las nuevas modalidades delictivas para poder combatirlos. Cuando uno encara esta función, entonces, tiene que ser polifacético, no encasillarse en una especialidad.

### - ¿En que caso es necesario el especialista, entonces?

Cuando uno está en un objetivo como Aerolíneas Argentinas, por ejemplo, debe conocer de robos, de hurtos, de tráfico de drogas, de fraudes... Todo esto hace que el profesional deba conocer la seguridad en general. Eso no quita la existencia del profesional en determinado tema que, en determinada situación, asesore al personal que deba resolver un tema puntual. Quien tiene una buena cosmovisión de la problemática de seguridad puede resolver cualquier circunstancia pero debe tener la humildad de consultar al especialista cuando la situación escapa a su conocimiento.

### - ¿Cuál es su visión de la seguridad en la actualidad?

- Creo que en Argentina la inseguridad es un problema progresivo, falta la concepción política de lo que es la seguridad en el mundo actual. La seguridad no es tan difícil ni compleja, sí multidisciplinaria. Sin lugar a dudas, el eje de

la seguridad en el mundo, está en mantener una fuerza policial bien entrenada, con un alto código de ética; tecnología actualizada permanentemente y una legislación aplicable, que sancione correcta y eficazmente a quien delinque. Si no se cumplen esas premisas, sin dudas la seguridad será poco garantizable.

### - ¿Con la aplicación de esos conceptos alcanza?

- En seguridad todo es solucionable siempre que se tenga en cuenta que el delincuente cambia permanentemente su metodología a la par que aumenta la sofisticación de sus recursos. La seguridad es sin dudas un proceso dinámico y los encargados de mantenerla no pueden quedarse en viejas metodologías ni conceptos. A eso hay que sumarle la globalización, que permite la actualización permanente tanto para unos como para otros.

### - ¿Cuál considera que es el segmento delincencial que más creció?

- Creo que la violencia juvenil está agravándose en todo el mundo, pero es un problema indiscutiblemente cultural más que de seguridad. Siempre miramos al otro bando pero nunca nos miramos nosotros mismos. Si la estructura de seguridad, en términos generales, es débil lógicamente se fracasa en la prevención y se produce el aumento de la delincuencia. Y en esto mucho tienen que ver la educación. ☒